Curso de Posgrado en

GESTIÓN DE PROYECTOS CON IA: PROJECT MANAGEMENT, AGILE Y AUTOMATIZACIÓN



Planificá proyectos, coordiná equipos y gestioná entregas con inteligencia artificial: Project Management, agilidad y automatización aplicados al trabajo profesional.

INTRODUCCIÓN

El programa busca que líderes de proyecto, coordinadores, miembros de equipos y profesionales de distintas áreas incorporen la inteligencia artificial a la gestión de proyectos: desde la definición del alcance y la planificación hasta el seguimiento, la automatización y el cierre. Para eso desarrolla las bases del Project Management, el marco de la agilidad aplicado a los proyectos y el uso de asistentes y automatizaciones.

La inteligencia artificial se incorpora como apoyo del responsable del proyecto: para estructurar información, redactar documentos, analizar riesgos y desvíos, preparar reuniones y reportes y automatizar tareas repetitivas, siempre con verificación de los resultados, cuidado de la información y responsabilidad humana sobre las decisiones.

No se requieren conocimientos previos de inteligencia artificial.

El programa en síntesis

Eje 1: Project Management Aumentado y Planificación de Proyectos con IA	**Eje 2: Inteligencia Artificial aplicada a la Gestión Ágil: prioridades, entregas de valor y mejora continua**	**Eje 3: Seguimiento, Automatización y Asistentes de IA para la Gestión de Proyectos**
Unidad 1: Inteligencia Artificial Aplicada al Project Management: Fundamentos, Herramientas, Prompts y Loop	Unidad 1: Fundamentos Ágiles, Backlog y Priorización con IA	Unidad 1: Indicadores, Tableros de Control y Análisis de Desvíos con IA
Unidad 2: Definición del Proyecto: Objetivos, Alcance, Entregables y Stakeholders	Unidad 2: Planificación Adaptativa y Entregas de Valor con IA	Unidad 2: Automatización de Tareas, Reuniones y Reportes del Proyecto
Unidad 3: Planificación de Tareas, Cronogramas, Recursos y Presupuestos con IA	Unidad 3: Seguimiento Visual, Feedback y Adaptación al Cambio con IA	Unidad 3: Asistentes y Agentes de IA para Proyectos: Configuración, Supervisión Profesional y Uso Responsable
Unidad 4: Gestión de Riesgos, Calidad y Viabilidad del Proyecto con IA	Unidad 4: Liderazgo de Equipos, Retrospectivas y Comunicación	Unidad 4: Cierre del Proyecto, Lecciones Aprendidas e Implementación de Mejoras con IA

HERRAMIENTAS Y HABILIDADES QUE DESARROLLARÁS Y ACTUALIZARÁS

En este programa trabajarás herramientas prácticas y habilidades clave para gestionar proyectos con inteligencia artificial de manera responsable.
A lo largo del programa abordarás:

- Inteligencia artificial generativa, prompts y loops de trabajo aplicados al Project Management.
- Definición del proyecto: objetivos, alcance, entregables y stakeholders.
- Planificación de tareas, cronogramas, recursos y presupuestos con IA.
- Gestión de riesgos, calidad y viabilidad del proyecto.
- Marco de la agilidad: backlog, priorización y entrega de valor.
- Planificación adaptativa, seguimiento visual y feedback.
- Retrospectivas, comunicación y trabajo en equipos ágiles.
- Indicadores, tableros de control y análisis de desvíos.
- Automatización de tareas, reuniones y reportes del proyecto.
- Asistentes y agentes de IA con supervisión profesional.
- Uso responsable de la IA: confidencialidad, verificación y límites.
- Cierre del proyecto, lecciones aprendidas e implementación de mejoras.

¿POR QUÉ ESTUDIAR ESTE POSGRADO EN LA UB?

- **Equipo docente con experiencia aplicada:** Profesionales con experiencia en gestión de proyectos, metodologías ágiles, transformación digital e inteligencia artificial aplicada al trabajo.
- **Certificación universitaria:** Certificación en Gestión de Proyectos con IA: Project Management, Agile y Automatización en la UB. La Universidad de Belgrano, sinónimo de excelencia universitaria, es una de las mejores universidades privadas de Buenos Aires, Argentina, y se encuentra en el TOP 100 de mejores Universidades de América del Sur, según la calificación de QS World University Rankings que evalúa a las 1500 mejores universidades del mundo.
- **Acompañamiento profesional:** A lo largo del programa, los participantes serán acompañados por especialistas que combinan conocimiento académico con experiencia práctica en equipos, proyectos, empresas y organizaciones.

METODOLOGÍA — LABORATORIO DE PROYECTOS CON IA UB

El programa propone una metodología de aprendizaje aplicada, interdisciplinaria y orientada a la resolución de desafíos reales de la gestión de proyectos en el mundo laboral y organizacional.
A través del enfoque Laboratorio de Proyectos con IA UB, cada participante podrá trabajar sobre un reto concreto vinculado a la planificación, la gestión ágil, el seguimiento o la automatización de un proyecto de su contexto profesional, aplicando las herramientas y metodologías desarrolladas durante el programa.
La propuesta combina:

- Herramientas de gestión de proyectos, agilidad, automatización e inteligencia artificial aplicada al trabajo y a las organizaciones.
- Actividades de reflexión, experimentación y diseño de soluciones orientadas a desafíos reales.
- Integración de herramientas de planificación, seguimiento, gestión ágil, comunicación con el equipo y toma de decisiones.
- Espacios de intercambio interdisciplinario, networking profesional y desarrollo de proyectos aplicados mediante el Laboratorio de Proyectos con IA UB.

OBJETIVOS

Que los participantes gestionen proyectos con inteligencia artificial de manera estructurada y responsable: que definan, planifiquen y controlen proyectos con apoyo de IA, apliquen el marco de la agilidad, automaticen tareas y reportes y conozcan y prueben asistentes de IA con supervisión profesional, con criterio, verificación y responsabilidad.

Específicos

Que los participantes adquieran las competencias, habilidades y herramientas que figuran en el programa para:

- Utilizar la IA generativa en la gestión de proyectos con prompts y loops de trabajo efectivos.
- Definir proyectos con objetivos, alcance, entregables y stakeholders.
- Planificar tareas, cronogramas, recursos y presupuestos con apoyo de IA, verificando los cálculos.
- Gestionar riesgos, calidad y viabilidad del proyecto.
- Comprender el marco de la agilidad y elegir qué prácticas aplicar en cada proyecto.
- Ordenar y priorizar el trabajo con backlog y entregas de valor.
- Dar seguimiento visual al trabajo, recoger feedback y adaptarse al cambio.
- Facilitar retrospectivas y comunicarse con el equipo y los interesados.
- Construir indicadores y tableros de control y analizar desvíos con IA.
- Automatizar tareas, reuniones y reportes del proyecto con revisión humana.
- Probar asistentes de IA con supervisión profesional y comprender qué son los agentes y cómo supervisarlos.
- Cerrar proyectos, documentar lecciones aprendidas e implementar mejoras, con criterio de uso responsable.

DESTINATARIOS

PERFIL PROFESIONAL

Dirigido a todos aquellos que quieran desarrollarse y actualizarse en la gestión de proyectos con inteligencia artificial.

- Profesionales interesados en innovación aplicada a la gestión de proyectos.
- Líderes de proyecto, project managers y coordinadores de proyectos.
- Líderes y miembros de equipos que trabajan o quieren trabajar con enfoques ágiles.
- Gerentes, jefes y mandos medios que gestionan equipos, procesos y proyectos.
- Profesionales de administración, ingeniería, tecnología, marketing, recursos humanos, operaciones y servicios.
- Consultores, emprendedores y profesionales independientes que gestionan proyectos para clientes.

PROGRAMA ACADÉMICO

Cada módulo presenta su propósito con núcleos de contenidos. El recorrido combina una mirada general de la gestión con herramientas aplicables.

EJE 1 - PROJECT MANAGEMENT AUMENTADO Y PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS CON IA

Este eje recorre la gestión tradicional de un proyecto con inteligencia artificial: desde los fundamentos y las herramientas hasta la definición, la planificación y la gestión de riesgos. Es la base sobre la que se apoyan los demás ejes.

Unidad 1

Inteligencia Artificial Aplicada al Project Management: Fundamentos, Herramientas, Prompts y Loop

Comprensión del ecosistema de inteligencia artificial aplicado a la gestión de proyectos, sus capacidades y limitaciones, y de cómo trabajar con prompts y loops, ciclos de trabajo en los que la IA genera, evalúa, recibe retroalimentación y mejora progresivamente sus resultados, siempre con verificación humana.

Contenidos

- Inteligencia artificial generativa, capacidades actuales y límites en la gestión de proyectos.
- Asistentes de IA disponibles: ChatGPT, Gemini, Claude y Copilot.
- Prompts con contexto, restricciones y formato de salida.
- Loops de trabajo: generación, evaluación, retroalimentación y mejora.
- Verificación de resultados, protección de la información y criterio profesional.

Unidad 2

Definición del Proyecto: Objetivos, Alcance, Entregables y Stakeholders

Se trabajará sobre la definición del proyecto: la necesidad, los resultados buscados y los límites, para construir una base compartida de gestión con apoyo de IA, sosteniendo el criterio profesional en cada decisión.

Contenidos

- Necesidad, objetivos y criterios de éxito.
- Requerimientos, alcance, exclusiones y supuestos.
- Entregables y estructura de desglose del trabajo (EDT).
- Identificación y mapa de stakeholders y de sus necesidades de información.
- Acta de inicio del proyecto y revisión asistida con IA.

Unidad 3

Planificación de Tareas, Cronogramas, Recursos y Presupuestos con IA

Se construirá un plan preliminar a partir de los datos del proyecto, usando IA para proponer estructuras y revisar la coherencia, y planillas para comprobar los cálculos.

Contenidos

- Desglose de tareas, secuencia y dependencias.
- Hitos y cronograma inicial.
- Estimaciones de esfuerzo y restricciones de capacidad.
- Responsables y recursos requeridos.
- Presupuesto, reservas y verificación de plazos, unidades y fórmulas.

Unidad 4

Gestión de Riesgos, Calidad y Viabilidad del Proyecto con IA

Se explorará el uso de IA para identificar y analizar riesgos, definir criterios de calidad y evaluar la viabilidad del proyecto, con foco en la verificación de los resultados y la trazabilidad de las decisiones.

Contenidos

- Identificación y registro de riesgos, supuestos y problemas.
- Probabilidad, impacto y planes de respuesta.
- Criterios de calidad y de aceptación de los entregables.
- Análisis de viabilidad (técnica, de plazos y de costos) y escenarios.
- Solicitud de cambios, análisis de impacto y aprobación.

EJE 2 - INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA A LA GESTIÓN ÁGIL: PRIORIDADES, ENTREGAS DE VALOR Y MEJORA CONTINUA

Este eje se centra en el marco de la agilidad aplicado a la gestión de proyectos: sus principios, sus prácticas esenciales y los criterios para elegir y adaptar cada una.

Unidad 1

Fundamentos Ágiles, Backlog y Priorización con IA

Se trabajará sobre los principios de la agilidad y sobre cómo ordenar el trabajo pendiente de un proyecto (el backlog) con apoyo de IA: escribir los pedidos con claridad, definir cuándo una entrega está terminada y decidir las prioridades.

Contenidos

- Principios y valores de la agilidad.
- Cuándo conviene un enfoque ágil, predictivo o híbrido.
- Construcción y refinamiento del backlog.
- Cómo escribir los pedidos (historias de usuario) y definir cuándo una entrega está terminada.
- Criterios de priorización y revisión humana de lo generado por la IA.

Unidad 2

Planificación Adaptativa y Entregas de Valor con IA

Se explorará cómo planificar en ciclos cortos y entregar valor de forma incremental, con apoyo de IA para preparar la planificación, ordenar el trabajo y revisar la coherencia con los objetivos.

Contenidos

- Planificación por etapas y por entregas de valor.
- Objetivos de cada ciclo y compromiso del equipo.
- Estimación relativa y sus límites.
- Gestión de dependencias y de impedimentos.
- Revisión de entregas y ajuste del plan.

Unidad 3

Seguimiento Visual, Feedback y Adaptación al Cambio con IA

SSe abordará el seguimiento visual del trabajo, el análisis del flujo y la incorporación de feedback para adaptar el plan ante el cambio, con apoyo de IA para sintetizar bloqueos y preparar las revisiones.

Contenidos

- Tableros y visualización del flujo de trabajo.
- Trabajo en curso y límites de trabajo.
- Detección de bloqueos y cuellos de botella.
- Feedback de usuarios y de interesados.
- Gestión del cambio de alcance y de prioridades.

Unidad 4

Liderazgo de Equipos, Retrospectivas y Comunicación

Se trabajará sobre la práctica de los equipos ágiles: cómo facilitar retrospectivas, sostener acuerdos de trabajo y comunicarse con el equipo y los interesados, con apoyo de IA para preparar y sintetizar, sin delegar las decisiones ni las conversaciones.

Contenidos

- Retrospectivas: objetivos, formatos y facilitación.
- Análisis de comentarios y temas recurrentes con IA.
- Acuerdos de trabajo y coordinación del equipo.
- Comunicación con el equipo y con los interesados.
- Mejora continua: acciones, seguimiento y sesgos al interpretar datos.

EJE 3 - SEGUIMIENTO, AUTOMATIZACIÓN Y ASISTENTES DE IA PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Este eje aborda cómo seguir, automatizar y escalar la gestión de proyectos con inteligencia artificial: indicadores y tableros, automatización de tareas, reuniones y reportes, y asistentes y agentes con supervisión profesional, hasta el cierre y la implementación de mejoras.

Unidad 1

Indicadores, Tableros de Control y Análisis de Desvíos con IA

Se transformarán los datos de seguimiento en tableros y reportes con indicadores interpretables y recomendaciones respaldadas por evidencia, con apoyo de IA para sintetizar y contrastar hallazgos.

Contenidos

- Línea de referencia y estado actual del proyecto.
- Indicadores de avance, plazos y costos, incluido el valor ganado.
- Tableros de control y reportes para distintos interesados.
- Análisis de desvíos y de tendencias.
- Calidad de los datos y distinción entre hechos e hipótesis.

Unidad 2

Automatización de Tareas, Reuniones y Reportes del Proyecto

Se identificarán tareas repetitivas del proyecto y se diseñarán flujos para automatizar, con puntos de revisión y aprobación humana.

Contenidos

- Identificación de procesos repetitivos y automatizables.
- Preparación, minutas y seguimiento de acuerdos de reuniones.
- Reportes de estado periódicos.
- Flujos de trabajo.
- Mantenimiento de las automatizaciones.

Unidad 3

Asistentes y Agentes de IA para Proyectos: Configuración, Supervisión Profesional y Uso Responsable

Se trabajará sobre la configuración de asistentes que consulten la documentación de un proyecto con sus fuentes y sobre el uso de agentes de IA con puntos de aprobación humana, junto con los criterios de uso responsable.

Contenidos

- Qué es un asistente de IA y qué diferencia a un agente.
- Selección y organización de las fuentes y de los permisos.
- Instrucciones, pruebas y evaluación del asistente.
- Aprobación humana, registro de acciones y manejo de fallas.
- Confidencialidad, propiedad intelectual, sesgos y responsabilidad profesional

Unidad 4

Cierre del Proyecto, Lecciones Aprendidas e Implementación de Mejoras con IA

Se integrarán las producciones para evaluar resultados, cerrar el proyecto, documentar lecciones aprendidas y proponer un plan de implementación de mejoras en la forma de gestionar proyectos.

Contenidos

- Aceptación de entregables y pendientes de cierre.
- Resultados frente a los objetivos y supuestos iniciales.
- Lecciones aprendidas y retrospectiva del proyecto.
- Medición de una tarea con y sin asistencia de IA, incluido el tiempo de revisión humana.
- Plan de implementación de mejoras con responsables e indicadores.

DIRECCIÓN ACADÉMICA Y CUERPO DOCENTE

FLAVIO BERCERUELO · Director Académico

Especialista en Desarrollo Organizacional, Inteligencia Artificial aplicada al trabajo y Educación Ejecutiva. Director de BA Educación Ejecutiva. Experto en Estrategia y Desarrollo Organizacional.

Como Director de BA Educación Ejecutiva, ha liderado propuestas de formación ejecutiva que alcanzaron a más de 7.000 líderes y profesionales de la región.

Director de los Posgrados en Competencias Gerenciales, Inteligencia Emocional y Liderazgo Ágil con IA, Dirección de Recursos Humanos, HRBP y Metodologías Ágiles con IA; Diplomatura en Psicología Laboral, Talent Acquisition Partner y Bienestar Organizacional con IA; Diplomatura Eneagrama, Neurociencias y Coaching para el Desarrollo Organizacional y el Liderazgo, Diplomatura en Inteligencia Artificial Práctica, Automatización y Productividad para el Trabajo y los Negocios. UB.

Licenciado en Administración (Universidad de Buenos Aires), cursó la Maestría en Psicología Organizacional y Empresarial en la Universidad de Belgrano.

Se desarrolló en empresas privadas líderes en puestos directivos y en ONG's, como también en el Estado. Consultor y asesor de empresas y organizaciones en cámaras empresariales (IDEA, APYME, Escuela Española de Negocios), capacitando a más de 300 empresas de Argentina y del Exterior. TOP HR Influencer 2025.

Se desempeñó en diversas universidades (UBA, UCES, UB, IUEAN) en materias como Estrategias de Negocios, Diseño y Gestión de Procesos Administrativos e Información Gerencial; Gestión del Conocimiento y Desarrollo Organizacional, Psicología Organizacional, Selección de Personal, Dirección General, Técnicas Gerenciales, Coautor del libro "La Dirección de las Organizaciones: De la Teoría a la Práctica", presentado en la Universidad de Buenos Aires. Investigador en Proyectos Científicos de la Facultad de Ciencias Económicas (UBA – UBACYT). Conferencista Internacional.

CUERPO ACADÉMICO

Lucas López Dávalos

Agile Coach, facilitador certificado e ICAgile Authorized Instructor. Cocreador del Manifiesto de la Comunicación Ágil y coautor del libro "Comunicación Ágil. Reinventando la comunicación organizacional con metodologías ágiles" (2024).
Es fundador de Agile Comms, Cuenta con más de 20 años de trayectoria en comunicación interna, liderazgo y transformación cultural. Ocupó posiciones de responsabilidad en INVAP, Newlink y Walmart Tech, entre otras organizaciones. Actualmente acompaña a líderes y equipos de organizaciones de Latinoamérica y diseña experiencias de formación que integran comunicación, liderazgo y prácticas ágiles.
Es licenciado en Comunicación Social con Diploma de Honor por la Universidad de Buenos Aires y diplomado en Comunicación Estratégica por la Universidad Austral. Se desempeña como docente en cursos y posgrados de distintas universidades de Latinoamérica.

Lorena Blatto Montico

Especialista en gestión de proyectos con Inteligencia Artificial.
Lorena es experta en la integración de tecnologías emergentes para la gestión del talento y la innovación organizacional. Como Directora de Innovación y Talento en Edulabs Chile, lidera la adopción de soluciones basadas en Inteligencia Artificial, eLearning y Transformación Digital. Project Management por la Universidad Blas Pascal. Registered Education Provider del Project Management Institute.
Con más de 20 años de experiencia trabajando en proyectos para más de 200 empresas nacionales y multinacionales, y desarrollando plataformas eLearning, CMS y eCommerce desde 2009, combina su formación con una visión centrada en el uso estratégico de la tecnología. Además, su rol como docente en la Universidad de Belgrano, dictando Módulos en múltiples Diplomaturas sobre Inteligencia Artificial potencia su capacidad para formar líderes que aborden con éxito los desafíos del futuro del trabajo y la economía digital.

Alejandra Clavel

Certificada en Agile Talent de ICAgile, ExO Foundations y Predictive Index. Coautora de SIMBIOSIS: Liderazgo, Agilidad y Consciencia.
Consultora de negocios y gestión de personas, coach ejecutiva y de equipos y fundadora de Quarta Dimensión. Cuenta con más de 20 años de experiencia profesional y más de 15 como docente y facilitadora. Posgrado en Administración de Empresas por UADE, formación en Negocios de Innovación por UCEMA
Es profesora en programas de competencias gerenciales, transformación digital e inteligencia artificial en la Universidad de Belgrano. Ha trabajado y colaborado con empresas nacionales y multinacionales de diferentes industrias.

Lorena Díaz Quijano

N.º 1 en el Ranking Mundial de creadoras de contenido sobre IA en español.
Especialista en transformación digital con más de 26 años de experiencia. Instructora en LinkedIn Learning con más de 2.500.000 alumnos en cursos de IA y Transformación Digital.
Como consultora de negocios digitales y transformación digital, ha asesorado y capacitado a organizaciones líderes como: Toyota, Visa, YPF, Telefónica, Siemens, VW, Bagó, Claro, PWC, Itaú, Quilmes, Philips, E&Y, entre otras.
Se desarrolló como Directora Ejecutiva de la Cámara Argentina de Comercio Electrónico (CACE) donde tuvo a su cargo la campaña de lanzamiento y posicionamiento de la marca Cybermonday.
Consultora del BID para el Programa de Desarrollo de Talento Digital para la Argentina. Junto al eCommerce Institute con el financiamiento del Departamento de Estado de los Estados Unidos, coordinó el Programa de Desarrollo de Capacidades de Comercio Electrónico para Centroamérica.
Miembro del Board de Vital Voices Global Partnership y parte del grupo VV100, conformado por las 100 mujeres líderes más visionarias. Seleccionada por su impacto en la inclusión de mujeres en la tecnología.

**Los módulos podrán ser dictados por uno o varios de los docentes mencionados, sin un orden específico.*
La Universidad se reserva el derecho de modificar el cuerpo docente según lo considere necesario.

CONSIDERACIONES GENERALES

FECHAS, MODALIDAD, APROBACIÓN Y CERTIFICACIÓN

Inicia	Finaliza	Cursada	Duración
11 de Mayo de 2027	21 de Septiembre de 2027	Martes de 19 a 21:30 h.	48 horas

Modalidad

Clases online y sincrónicas, por la plataforma Zoom, más formación online asincrónica en Campus Virtual con acceso 24/7.

Aprobación

Los requisitos para la aprobación son los siguientes:

- Asistencia mínima: 75 % de las clases.
- Realización de un trabajo de aplicación.

Proceso de Admisión

- Ficha de inscripción
- Copia del título de grado (si posee)
- Copia del documento de identidad

Calendario

- Se contempla 1 semana de vacaciones de invierno en el mes de julio 2027.
- El calendario académico puede variar en caso de coincidir con algún feriado.

CERTIFICACIÓN

La Universidad de Belgrano emitirá el certificado correspondiente a los estudiantes que aprueben las evaluaciones y cumplan con el requisito mínimo de asistencia.

- Los alumnos con título de grado recibirán un certificado de Curso de Posgrado.
- Los alumnos que no posean título de grado recibirán un certificado de Curso de Actualización Profesional.

**Los certificados correspondientes serán emitidos en formato digital, previa verificación de la asistencia, la aprobación y el pago total de la capacitación.*

**Todos nuestros programas requieren un cupo mínimo de alumnos matriculados para su apertura. La Universidad se reserva el derecho de posponer o cancelar el inicio de la actividad si no se alcanza el número mínimo de inscripciones al cierre del período de matriculación.*

Educación Continua
y Formación Ejecutiva

011-2273-2893

educacion_continua.ub

DECFE.UB

educacion.continua@ub.edu.ar