

**Licenciatura en Gestión de Agroempresas – CCC ciclo complementación curricular 2 años****Campo laboral**

El **Licenciado en Gestión de Agroempresas** podrá desempeñarse en:

- Organizaciones del ámbito privado o público vinculadas al sector agrario, en cargos directivos.
- Consultoras de PyMES, grandes empresas y organizaciones sin fines de lucro, todas relacionadas con el sector agrario.

**Alcances del título**

El Licenciado en Gestión de Agroempresas estará capacitado para:

- Gerenciar empresas del sector agrario.
- Actuar como intermediario y promotor de las actividades de extensión que genere el Estado para el sector privado de producción agraria.
- Asesorar en mercadotecnia agraria, inversiones agrarias, política agraria y administración de agronegocios.
- Determinar estrategias corporativas, operativas y tácticas en las Agroempresas.
- Supervisar las actividades operativas y organizacionales de las Agroempresas.
- Intermediar entre el sector agrario y los mercados nacionales e internacionales de *commodities*.
- Realizar diagnósticos de eficiencia en las Agroempresas y proponer y/o ejecutar planes de mejora continua.
- Realizar estudios de mercado tendientes a detectar el cambio en el hábito de consumo del cliente, proponiendo mejoras en los sistemas de intercambio de valor.
- Elaborar proyectos agrarios para obtener financiamiento en las entidades financieras del mercado que correspondan e intermediar con ellas para la aplicación crediticia de la Agroempresa.
- Realizar proyectos de inversión contemplando las áreas agronómica, sanitaria, económica, ambiental, humana, legal y contable para el cumplimiento de las estrategias de la Agroempresa.
- Gestionar el capital social como motor generador de oportunidades para el logro de los objetivos de la Agroempresa.
- Actuar como perito en temas relativos a la administración y producción agraria en todos los fueros judiciales.
- Operar con las TIC básicas para el desarrollo de actividades de gestión en los agronegocios.

## Requisitos de ingreso a la carrera

Será requisito para ingresar, poseer un título terciario de pregrado de Analista, Técnico o su equivalente, de validez nacional, proveniente de instituciones de Educación Superior Universitaria o no Universitaria reconocidas oficialmente, y otros títulos similares que refieran al mismo objeto de estudio cuya duración no sea inferior a 2 (dos) años y la carga horaria no sea inferior a 1.600 horas reloj. En todos los casos, la suma de la formación anterior y el presente Ciclo de Complementación Curricular deberán superar los 4 (cuatro) años de duración y 2.600 horas reloj.

Para consultas sobre contenidos y salida laboral, por favor enviar un mail al Director de la Carrera, quien con gusto responderá sus inquietudes: CPN Lic. Agr. **Jonatan A. Peña Farinaccia** - [jonatan.penafarinaccia@ub.edu.ar](mailto:jonatan.penafarinaccia@ub.edu.ar)

## Síntesis de los contenidos

AÑO	CUATRIMESTRE	ASIGNATURA
1°	1°	1. Entornos Virtuales de Aprendizaje 2. Administración General 3. Dirección de Personas 4. Costos Agropecuarios
	2°	5. Marketing Agropecuario 6. Comercio Agrario Internacional 7. Macroeconomía 8. Análisis Patrimonial de Agroempresas
2°	1°	9. Administración Estratégica 10. Derecho Comercial y Legislación Rural 11. Administración Financiera 12. Sistemas de Agronegocios
	2°	13. Régimen Tributario de Agroempresas 14. Diseño y Evaluación de Proyectos 15. Control de Gestión Agropecuario 16. Trabajo Final de Carrera

### **Entornos Virtuales de Aprendizaje**

Plantea el desafío que representa la aplicación de entornos virtuales de aprendizaje y lo altamente innovador que significa en el campo de la educación superior. Permite que el estudiante se familiarice con el Campus Virtual de la Facultad, utilizando las diversas herramientas puestas a disposición en la plataforma. Explica los procedimientos para contactarse con sus tutores, el acceso a la biblioteca digital, entre otros puntos.

### **Administración General**

Abarca todas las áreas de la organización. Propone herramientas de planificación, organización, dirección y control para conducirla. Contribuye a la formación gerencial desarrollando habilidades de pensamiento estratégico y sistémico, humanas y técnicas vinculadas a las finanzas, la economía, la comercialización y la producción.

### **Dirección de Personas**

Se encuadra en el marco de un proyecto formativo integral para el administrador de empresas agropecuarias. Plantea que las características únicas del trabajo rural, como las grandes distancias, los trabajos físicos, el contacto directo con animales, el riesgo real de accidentes laborales, las tareas estacionales, la exposición a elevadas y bajas temperaturas, el desarraigo, entre otras, obligan a un abordaje serio y a revalorizar la temática.

### **Costos Agropecuarios**

Explica los diferentes sistemas de costeo y su utilidad para la toma de decisiones. Brinda conceptos y herramientas que elaborar e interpretar estados de costos agropecuarios de las principales actividades agropecuarias del país y comprender la importancia de adquirir conocimientos en un mercado de competencia perfecta.

### **Marketing Agropecuario**

Proporciona elementos teóricos para comprender la función comercial dentro del sistema de la empresa; relacionar el marketing con la visión estratégica de la organización; analizar el comportamiento de los consumidores en los mercados de competencia imperfecta; diseñar, elaborar y controlar un plan de marketing estratégico y operativo para el mercado de especialidades agropecuarias, entre otras cuestiones.

### **Comercio Agrario Internacional**

Aborda la teoría económica del comercio agrario internacional, las políticas agropecuarias en el mundo y su incidencia sobre el comercio, la operatoria del comercio exterior y el comercio agrario internacional. Contribuye a desarrollar aptitudes de análisis del marco teórico para una interpretación y evaluación de casos concretos en tema y sectores determinados, y adquirir habilidad para la búsqueda y el análisis riguroso de fuentes de información.

## **Macroeconomía**

Ofrece herramientas para aplicar la teoría económica al entorno de la administración agraria, a través del manejo de los modelos económicos que permiten comprender y anticipar la evolución de ciertas variables, reales (PBI, consumo, inversión) o financieras (tasas de interés, tipos de cambio).

## **Análisis Patrimonial de Agroempresas**

Brinda elementos teóricos para analizar la información contable desde una mirada empresarial, adquirir las bases inherentes a la estructura tributaria de la economía en general, y del sector agropecuario en particular, enlazado con el sistema de comercialización de la producción primaria, y dominar los conocimientos de gestión de la información patrimonial, por medio de la confección, comparación e interpretación de índices y ratios.

## **Administración Estratégica**

Aborda conceptos que permiten desarrollar procesos de administración y planificación estratégica en distintas organizaciones y planificar estratégicamente los procesos. Analiza el planeamiento estratégico, el análisis interno y externo, las herramientas para el diagnóstico y la planificación, entre otros temas.

## **Derecho Comercial y Legislación Rural**

Explica conceptos básicos sobre las normativas jurídicas en torno a la actividad agropecuaria y propone la aplicación de los instrumentos legales mínimos que regulan la actividad, a fin de poder ser un interlocutor efectivo frente a los distintos actores sociales y otros profesionales del sector.

## **Administración Financiera**

Presenta los principios fundamentales de la gestión financiera en agroempresas y los instrumentos de control necesarios para procurar un correcto funcionamiento de las organizaciones agropecuarias tanto en sus aspectos operativos como en el logro de sus objetivos externos e internos.

## **Sistemas de Agronegocios**

Plantea una visión sistémica en los agronegocios. Brinda herramientas para la determinación de la competitividad de las cadenas agroalimentarias y explica el funcionamiento de las principales cadenas de valor agroindustriales del país y de otras naciones.

## **Régimen Tributario de Agroempresas**

Permite conocer las normativas impositivas en torno a la actividad agropecuaria y aplicar los instrumentos normativos impositivos mínimos que regulan la actividad. Aborda temáticas tales como finanzas públicas, procedimiento tributario, impuesto a las ganancias, impuesto al valor agregado, entre otras.

## **Diseño y Evaluación de Proyectos**

Constituye una introducción al diseño y evaluación de proyectos de inversión. Analiza las viabilidades (comercial, legal y de gestión) requeridas, la inversión, el flujo de fondos (*Cash Flow*), el riesgo y la incertidumbre, entre otras temáticas.

## **Control de Gestión Agropecuario**

Brinda herramientas de control y de análisis de gestión en las Empresas Agropecuarias de Argentina (EAPs) para una eficiente utilización en los procesos productivos, financieros, estratégicos y comerciales, y en las distintas áreas de la organización.

## **Trabajo Final de Carrera**

Plantea la importancia de realizar una investigación que complemente una formación de excelencia, a través de la observación participante, búsqueda y análisis de información y que permita el desarrollo del pensamiento sistémico. Para su aprobación se requiere la presentación del diseño de la Tesina.

## **Listado de títulos requeridos**

A continuación, siguiendo la recomendación de la Disposición Ministerial N°03/13, se detallan todos los títulos actuales que podrán ser admitidos para realizar la articulación con este Ciclo de Complementación Curricular, sin perjuicio de la inclusión de futuros títulos análogos a los que el Ministerio de Educación otorgue reconocimiento oficial y validez nacional:

- Técnico Agrícola
- Técnico Agrario
- Técnico Agropecuario
- Técnico Agrónomo
- Técnico Veterinario
- Técnico en Producción Agraria
- Técnico en Producción Agropecuaria
- Técnico en Producción Agrícola
- Técnico en Producción Animal
- Técnico en Producción Pecuaria
- Técnico en Producción Ganadera
- Técnico en Producción Frutícola
- Técnico en Producción Hortícola
- Técnico en Producción Frutihortícola
- Técnico en Producción Agrícola Ganadera
- Técnico en Producción Rural

- Técnico en Producción Vegetal Orgánica
- Técnico en Zootecnia
- Técnico en Administración Rural
- Técnico en Administración Agropecuaria
- Técnico Universitario en Producción Agraria
- Técnico Universitario en Producción Agropecuaria
- Técnico Universitario en Producción Agrícola
- Técnico Universitario en Producción Animal
- Técnico Universitario en Producción Pecuaria
- Técnico Universitario en Producción Frutícola
- Técnico Universitario en Producción Hortícola
- Técnico Universitario en Producción Frutihortícola
- Técnico Universitario en Producción Ganadera
- Técnico Universitario en Producción Agrícola Ganadera
- Técnico Universitario en Producción Rural
- Técnico Universitario en Zootecnia
- Técnico Universitario en Administración Rural
- Técnico Universitario en Administración Agropecuaria
- Técnico Superior Agrario en Suelos y Aguas
- Técnico Superior Agrícola
- Técnico Superior Agrario
- Técnico Superior Pecuario
- Técnico Superior Agropecuario
- Técnico Superior Agrónomo
- Técnico Superior Veterinario
- Analista Agrícola
- Analista Agrario
- Analista Pecuario
- Analista Agropecuario
- Analista Agrónomo
- Analista Veterinario
- Analista en Producción Agraria
- Analista en Producción Agropecuaria
- Analista en Producción Agrícola
- Analista en Producción Animal

- Analista en Producción Pecuaria
- Analista en Producción Ganadera
- Analista en Producción Frutícola
- Analista en Producción Hortícola
- Analista en Producción Frutihortícola
- Analista en Producción Agrícola Ganadera
- Analista en Producción Rural
- Analista en Producción Vegetal Orgánica
- Analista en Zootecnia
- Analista en Administración Rural
- Analista en Administración Agropecuaria
- Analista Universitario en Producción Agraria
- Analista Universitario en Producción Agropecuaria
- Analista Universitario en Producción Agrícola
- Analista Universitario en Producción Animal
- Analista Universitario en Producción Pecuaria
- Analista Universitario en Producción Frutícola
- Analista Universitario en Producción Hortícola
- Analista Universitario en Producción Frutihortícola
- Analista Universitario en Producción Ganadera
- Analista Universitario en Producción Agrícola Ganadera
- Analista Universitario en Producción Rural
- Analista Universitario en Producción Vegetal Orgánica
- Analista Universitario en Zootecnia
- Analista Universitario en Administración Rural
- Analista Universitario en Administración Agropecuaria
- Analista Superior Agrario en Suelos y Aguas
- Analista Superior Agrícola
- Analista Superior Agrario
- Analista Superior Agropecuario
- Analista Superior Agrónomo
- Analista Superior Veterinario

Con los títulos extranjeros cuya denominación no coincida exactamente con el listado de títulos oficiales anteriormente expuesto, se realizará la validación correspondiente ante el Ministerio de Relaciones Exteriores.

Si se presentaran títulos excluidos en este apartado, la Comisión Académica se reunirá y observará exhaustivamente si cumple con las premisas del objeto de estudio para su validación.

Podrán inscribirse a la carrera personas que, cumpliendo con los requisitos explicitados anteriormente, residan en la República Argentina o en el extranjero y que hablen el idioma español.