

LICENCIATURA EN GESTIÓN DE AGROEMPRESAS

Campo laboral

El Licenciado en Gestión de Agroempresas podrá desempeñarse en:

- Organizaciones del ámbito privado o público vinculadas al sector agrario, en cargos directivos.
- Consultoras de PyMES, grandes empresas y organizaciones sin fines de lucro, todas relacionadas con el sector agrario.

Alcances del título

El Licenciado en Gestión de Agroempresas estará capacitado para:

- Gerenciar empresas del sector agrario.
- Evaluar el desempeño empresarial de las empresas del sector agrario.
- Actuar como intermediario y promotor de las actividades de incentivos y transferencia de conocimiento que genere el Estado para el sector privado de producción agraria.
- Asesorar en marketing agrario, inversiones agrarias, política agraria y administración de agronegocios.
- Diseñar, planificar y elaborar estrategias corporativas, operativas y tácticas en las Agroempresas.
- Supervisar las actividades operativas y organizacionales de las Agroempresas.
- Realizar estudios de mercado en los agronegocios.
- Analizar los estudios de mercado para detectar el cambio en el hábito de consumo del cliente, proponiendo mejoras en los sistemas de intercambio de valor.
- Elaborar proyectos agrarios para obtener financiamiento en las entidades financieras del mercado públicas o privadas.
- Evaluar y asesorar sobre las oportunidades de financiamiento para la Agroempresa.
- Realizar proyectos de inversión contemplando las áreas agronómica, sanitaria, económica, ambiental, humana, legal y contable para el cumplimiento de las estrategias de la Agroempresa.
- Actuar como perito en temas relativos a la administración y producción agraria en todos los fueros judiciales.
- Analizar las tecnologías disponibles para decidir las que mejor se adapten a las necesidades de las Agroempresas que les toque asesorar.

Requisitos de ingreso a la carrera

Será requisito para ingresar, poseer un título con reconocimiento oficial y validez nacional, cuya duración no sea inferior a 2 (dos) años académicos y la carga horaria no sea inferior a 1.400 horas reloj. En todos los casos, la suma de la formación anterior y el presente Ciclo de Complementación Curricular deberán superar los 4 (cuatro) años de duración y 2.600 horas reloj.

Para consultas sobre contenidos y salida laboral, por favor enviar un mail al Director de la Carrera, quien con gusto, responderá sus inquietudes:

Profesor **Jonatan A. Peña Farinaccia, CPN, Lic. Agr., MBA:**
jonatan.pena@comunidad.ub.edu.ar

Síntesis de los contenidos

AÑO	CUATRIMESTRE	ASIGNATURA
1°	1°	1. Administración de Agroempresas 2. Dirección de Capital Humano 3. Costos Agropecuarios 4. Marketing Agropecuario
	2°	5. Comercio Agrario Internacional 6. Macroeconomía 7. Análisis Patrimonial de Agroempresas 8. Legislación Rural y Régimen Jurídico aplicado
	Obligaciones académicas	Entornos Virtuales de Aprendizaje Herramientas Informáticas Participación en Jornadas y Congresos
2°	1°	9. Dirección Estratégica 10. Administración Financiera 11. Sistemas de Agronegocios 12. Régimen Tributario de Agroempresas
	2°	13. Diseño y Evaluación de Proyectos 14. Control de Gestión de Agroempresas 15. Innovación y Transformación Digital 16. Sistemas de Calidad en las Agroempresas
	Obligaciones académicas	Práctica Profesional Trabajo Final de Carrera

Administración de Agroempresas

Abarca todas las áreas de la organización de las Agroempresas. Propone herramientas de planificación, organización, dirección y control para conducir las. Contribuye a la formación gerencial desarrollando habilidades de pensamiento estratégico y sistémico, humanas y técnicas vinculadas a las finanzas, la economía, la comercialización y la producción.

Dirección de Capital Humano

Se encuadra en el marco de un proyecto formativo integral para el administrador de empresas agropecuarias. Plantea que las características únicas del trabajo rural, como las grandes distancias, los trabajos físicos, el contacto directo con animales, el riesgo real de accidentes laborales, las tareas estacionales, la exposición a elevadas y bajas temperaturas, el desarraigo, entre otras, obligan a un abordaje serio y a revalorizar la temática.

Costos Agropecuarios

Explica los diferentes sistemas de costeo y su utilidad para la toma de decisiones. Brinda conceptos y herramientas que elaboran e interpretan estados de costos agropecuarios de las principales actividades agropecuarias del país y comprender la importancia de adquirir conocimientos en un mercado de competencia perfecta.

Marketing Agropecuario

Proporciona elementos teóricos para comprender la función comercial dentro del sistema de la empresa; relacionar el marketing con la visión estratégica de la organización; analizar el comportamiento de los consumidores en los mercados de competencia imperfecta; diseñar, elaborar y controlar un plan de marketing estratégico y operativo para el mercado de especialidades agropecuarias, entre otras cuestiones.

Comercio Agrario Internacional

Aborda la teoría económica del comercio agrario internacional, las políticas agropecuarias en el mundo y su incidencia sobre el comercio, la operatoria del comercio exterior y el comercio agrario internacional. Contribuye a desarrollar aptitudes de análisis del marco teórico para una interpretación y evaluación de casos concretos en tema y sectores determinados, y adquirir habilidad para la búsqueda y el análisis riguroso de fuentes de información.

Macroeconomía

Ofrece herramientas para aplicar la teoría económica al entorno de la administración agraria, a través del manejo de los modelos económicos que permiten comprender y anticipar la evolución de ciertas variables, reales (PBI, consumo, inversión) o financieras (tasas de interés, tipos de cambio).

Análisis Patrimonial de Agroempresas

Brinda elementos teóricos para analizar la información contable desde una mirada empresarial, adquirir las bases inherentes a la estructura tributaria de la economía en general, y del sector agropecuario en particular, enlazado con el sistema de comercialización de la producción primaria, y dominar los conocimientos de gestión de la información patrimonial, por medio de la confección, comparación e interpretación de índices y ratios.

Legislación Rural y Régimen Jurídico Aplicado

Explica conceptos básicos sobre las normativas jurídicas en torno a la actividad agropecuaria y propone la aplicación de los instrumentos legales mínimos que regulan la actividad, a fin de poder ser un interlocutor efectivo frente a los distintos actores sociales y otros profesionales del sector.

OBLIGACIONES ACADÉMICAS

Entornos Virtuales de Aprendizaje

Plantea el desafío que representa la aplicación de entornos virtuales de aprendizaje y lo altamente innovador que significa en el campo de la educación superior. Permite que el estudiante se familiarice con el Campus Virtual de la Facultad, utilizando las diversas herramientas puestas a disposición en la plataforma. Explica los procedimientos para contactarse con sus tutores, el acceso a la biblioteca digital, entre otros puntos.

Herramientas Informáticas

Brinda conocimiento sobre las distintas herramientas del paquete Office, procesador de textos, elaborador de presentaciones con programas específicos; los cuales, con el avance tecnológico, resultan imprescindibles en el campo laboral.

Participación en Jornadas y Congresos

Ofrece a los estudiantes el acceso, a través del aula virtual del Campus, a conferencias de especialistas, emisiones virtuales, programas televisivos, etc. del ámbito de la Universidad, en temáticas vinculadas a la agroempresa.

Dirección Estratégica

Aborda conceptos que permiten desarrollar procesos de administración y planificación estratégica en distintas organizaciones y planificar estratégicamente los procesos. Analiza el planeamiento estratégico, el análisis interno y externo, las herramientas para el diagnóstico y la planificación, entre otros temas.

Administración Financiera

Presenta los principios fundamentales de la gestión financiera en agroempresas y los instrumentos de control necesarios para procurar un correcto funcionamiento de las organizaciones agropecuarias tanto en sus aspectos operativos como en el logro de sus objetivos externos e internos.

Sistemas de Agronegocios

Plantea una visión sistémica en los agronegocios. Brinda herramientas para la determinación de la competitividad de las cadenas agroalimentarias y explica el funcionamiento de las principales cadenas de valor agroindustriales del país y de otras naciones.

Régimen Tributario de Agroempresas

Permite conocer las normativas impositivas en torno a la actividad agropecuaria y aplicar los instrumentos normativos impositivos mínimos que regulan la actividad. Aborda temáticas tales como finanzas públicas, procedimiento tributario, impuesto a las ganancias, impuesto al valor agregado, entre otras.

Diseño y Evaluación de Proyectos

Constituye una introducción al diseño y evaluación de proyectos de inversión. Analiza las viabilidades (comercial, legal y de gestión) requeridas, la inversión, el flujo de fondos (*Cash Flow*), el riesgo y la incertidumbre, entre otras temáticas.

Control de Gestión de Agroempresas

Brinda herramientas de control y de análisis de gestión en las Empresas Agropecuarias de Argentina (EAPs) para una eficiente utilización en los procesos productivos, financieros, estratégicos y comerciales, y en las distintas áreas de la organización.

Innovación y Transformación Digital

Aborda el proceso por el cual las organizaciones reestructuran sus métodos de trabajo y estrategias, a través de la integración de nuevas tecnologías para poder tomar decisiones con información en tiempo real. Esto representa un desafío en términos

operativos, tecnológicos, pero por sobre todo, en términos de gestión del cambio. Permitirá identificar los puntos críticos del proceso y adquirir las herramientas necesarias para liderar un equipo de trabajo con el fin de optimizar los procesos, mejorar la competitividad y ofrecer un nuevo valor agregado a los clientes en el marco de un nuevo modelo de negocios.

Sistemas de Calidad en las Agroempresas

Ventajas de la certificación y la aplicación de las Normas de calidad Internacionales.

Aspectos desfavorables de las Normas. Certificación y Acreditación: diferencias.

Requisitos críticos que generan desaprobación de los Sistemas de calidad.

Vinculación de los requisitos entre las ISO 9001/2/3/4. Normas actuales de calidad internacional vigentes.

OBLIGACIONES ACADÉMICAS

Práctica Profesional

Implica relacionar y aplicar los conceptos aprendidos en las asignaturas cursadas. Para ello se deberá demostrar un criterio objetivo sobre los alcances de los diversos aspectos que hacen a su quehacer profesional futuro, utilizando una visión crítica que posibilite el análisis, diferenciación y selección de casos.

Trabajo Final de Carrera

Plantea la importancia de realizar una investigación que complemente una formación de excelencia, a través de la observación participante, búsqueda y análisis de información y que permita el desarrollo del pensamiento sistémico. Para su aprobación, se requiere la presentación del diseño de la Tesina.

Listado de títulos requeridos

A continuación, siguiendo la recomendación de la Disposición Ministerial N°03/13, se detallan todos los títulos actuales que podrán ser admitidos para realizar la articulación con este Ciclo de Complementación Curricular, sin perjuicio de la inclusión de futuros títulos análogos a los que el Ministerio de Educación otorgue reconocimiento oficial y validez nacional:

- Técnico Agrícola
- Técnico Agrario
- Técnico Agropecuario
- Técnico Agrónomo
- Técnico Veterinario
- Técnico en Producción Agraria
- Técnico en Producción Agropecuaria
- Técnico en Producción Agrícola
- Técnico en Producción Animal
- Técnico en Producción Pecuaria
- Técnico en Producción Ganadera
- Técnico en Producción Frutícola
- Técnico en Producción Hortícola
- Técnico en Producción Frutihortícola
- Técnico en Producción Agrícola Ganadera
- Técnico en Producción Rural

- Técnico en Producción Vegetal Orgánica
- Técnico en Zootecnia
- Técnico en Administración Rural
- Técnico en Administración Agropecuaria
- Técnico Universitario en Producción Agraria
- Técnico Universitario en Producción Agropecuaria
- Técnico Universitario en Producción Agrícola
- Técnico Universitario en Producción Animal
- Técnico Universitario en Producción Pecuaria
- Técnico Universitario en Producción Frutícola
- Técnico Universitario en Producción Hortícola
- Técnico Universitario en Producción Frutihortícola
- Técnico Universitario en Producción Ganadera
- Técnico Universitario en Producción Agrícola Ganadera
- Técnico Universitario en Producción Rural
- Técnico Universitario en Zootecnia
- Técnico Universitario en Administración Rural
- Técnico Universitario en Administración Agropecuaria
- Técnico Superior Agrario en Suelos y Aguas
- Técnico Superior Agrícola
- Técnico Superior Agrario
- Técnico Superior Pecuario
- Técnico Superior Agropecuario
- Técnico Superior Agrónomo
- Técnico Superior Veterinario
- Analista Agrícola
- Analista Agrario
- Analista Pecuario
- Analista Agropecuario
- Analista Agrónomo
- Analista Veterinario
- Analista en Producción Agraria
- Analista en Producción Agropecuaria
- Analista en Producción Agrícola
- Analista en Producción Animal

- Analista en Producción Pecuaria
- Analista en Producción Ganadera
- Analista en Producción Frutícola
- Analista en Producción Hortícola
- Analista en Producción Frutihortícola
- Analista en Producción Agrícola Ganadera
- Analista en Producción Rural
- Analista en Producción Vegetal Orgánica
- Analista en Zootecnia
- Analista en Administración Rural
- Analista en Administración Agropecuaria
- Analista Universitario en Producción Agraria
- Analista Universitario en Producción Agropecuaria
- Analista Universitario en Producción Agrícola
- Analista Universitario en Producción Animal
- Analista Universitario en Producción Pecuaria
- Analista Universitario en Producción Frutícola
- Analista Universitario en Producción Hortícola
- Analista Universitario en Producción Frutihortícola
- Analista Universitario en Producción Ganadera
- Analista Universitario en Producción Agrícola Ganadera
- Analista Universitario en Producción Rural
- Analista Universitario en Producción Vegetal Orgánica
- Analista Universitario en Zootecnia
- Analista Universitario en Administración Rural
- Analista Universitario en Administración Agropecuaria
- Analista Superior Agrario en Suelos y Aguas
- Analista Superior Agrícola
- Analista Superior Agrario
- Analista Superior Agropecuario
- Analista Superior Agrónomo
- Analista Superior Veterinario

Con los títulos extranjeros cuya denominación no coincida exactamente con el listado de títulos oficiales anteriormente expuesto, se realizará la validación correspondiente ante el Ministerio de Relaciones Exteriores.

Si se presentaran títulos excluidos en este apartado, la Comisión Académica se reunirá y

observará exhaustivamente si cumple con las premisas del objeto de estudio para su validación.

Podrán inscribirse a la carrera personas que, cumpliendo con los requisitos explicitados anteriormente, residan en la República Argentina o en el extranjero y que hablen el idioma español.