

UNIVERSIDAD DE  
**Belgrano**  
BUENOS AIRES - ARGENTINA

DEPARTAMENTO  
DE ESTUDIOS  
DE POSGRADO Y  
EDUCACIÓN CONTINUA

**CESIUB**  
Centro de Estudios Internacionales de la  
Universidad de Belgrano

**Paradiplomacia.org**

EDUCACIÓN CONTINUA  
**CICLO 2022**

**DIPLOMATURA EN  
CIUDADES  
GLOBALES Y  
COOPERACIÓN  
DESCENTRALIZADA**

## **PRESENTACIÓN**

El Centro de Estudios Internacionales de la Universidad de Belgrano (CESIUB) junto con Paradiplomacia.org presenta este Diplomado en Ciudades Globales y Cooperación Descentralizada con el fin de brindarle a los participantes, herramientas para un análisis crítico que les permita apropiarse de conocimientos, teóricos y prácticos, con respecto a la proyección internacional de los gobiernos locales, su desarrollo inteligente, humano y sustentable; y compartir experiencias exitosas que sirvan para inspirar nuevos proyectos locales. Gradualmente los gobiernos locales se han posicionado como actores del escenario internacional, con lo cual han incrementado su proyección, su atractividad y su incidencia en discusiones globales para el beneficio de sus habitantes.

Sin dudas, en el contexto actual, la crisis derivada del COVID-19 puso de manifiesto la necesidad y la capacidad de los gobiernos locales de dialogar y coordinar una respuesta conjunta a los desafíos, sin importar su tamaño o la región en la que se ubican, anteponiendo el principio de solidaridad y cooperación. Esto permite visualizar las realidades de los territorios, fortalecer las capacidades internas, y los recursos técnicos y financieros necesarios.

Por lo tanto, profesionales con conocimientos en Paradiplomacia, posicionamiento y cooperación podrán asistir a los gobiernos locales en su proyección internacional para ubicarse en la primera línea de respuesta. La acción internacional será concebida como un medio eficaz para encontrar soluciones y generar cambios en la gestión local.

## **PROPÓSITO**

El presente Diplomado contribuirá a la capacitación, formación, actualización y profundización de los participantes en conceptos y habilidades en el campo de la acción internacional de los gobiernos locales para académicos y practitioners.

## **OBJETIVOS GENERALES**

1. Analizar la Paradiplomacia como acción internacional de las ciudades globales con elementos de análisis de la teoría de las relaciones internacionales, el derecho, la gestión local y un enfoque multidisciplinario.
2. Construir una visión actual y real de la acción internacional de los gobiernos locales que involucra la cooperación descentralizada, las acciones de posicionamiento estratégico y las alianzas entre ciudades y otros socios.
3. Intercambiar experiencias y buenas prácticas con profesionales experimentados en desarrollo local, cooperación descentralizada y formulación de proyectos en ámbitos locales.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

1. Ubicar, desde la teoría y la práctica, a esta nueva dimensión de la acción exterior de las Relaciones Internacionales.
2. Brindar a los participantes herramientas que les permitan proponer estrategias y soluciones prácticas para la internacionalización de los gobiernos locales.
3. Identificar las relaciones de sinergia y conflicto que se están desarrollando entre los gobiernos locales y los gobiernos nacionales a partir de la descentralización de la acción exterior.
4. Abordar la Paradiplomacia desde múltiples enfoques disciplinares a fin de generar un conocimiento sólido de los principios y conceptos que la explican.

## **DESTINATARIOS**

- Estudiantes de Relaciones Internacionales, Ciencia Política, Derecho y carreras afines.

- Investigadores y docentes de diferentes disciplinas que busquen generar un conocimiento sólido y actualizado sobre esta dimensión de las relaciones internacionales.
- Practitioners. Personas que integran o lideran equipos en oficinas gubernamentales destinadas a posicionar internacionalmente a su gobierno local.

## **PERFIL DE GRADUADO**

Al finalizar el Diplomado, los graduados recibirán un certificado expedido por la Universidad de Belgrano, el cual les permitirá desempeñarse como:

- Consultor en el área de Relaciones Internacionales con especialización en Paradiplomacia
- Asesor para gobiernos locales en estrategias de internacionalización, desarrollo económico y posicionamiento estratégico.
- Docente en temas de acción internacional, cooperación descentralizada y temáticas afines abordadas en el Diplomado.
- Líderes en proyectos de internacionalización y cooperación al desarrollo.

## **ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE Y EVALUACIÓN**

Durante el desarrollo del Diplomado, se utilizarán recursos didácticos que responden a la estrategia de aprendizaje basado en el análisis y discusión de casos (ABAC), la cual permite que los participantes apliquen contenidos conceptuales y prácticos en un contexto o situación dada. Se busca que los estudiantes construyan su aprendizaje a partir del análisis y discusión de experiencias y situaciones de la vida real, relacionando los conocimientos teóricos del curso con ambientes de aplicación práctica para dar soluciones a problemáticas comunes.

Esta estrategia requiere de la participación activa de docentes en la presentación de los casos, así como la documentación que proporcione información clave para el análisis. Los recursos antes mencionados serán:

- Conferencias magistrales y webinars con especialistas invitados.
- Exposición docente.
- Tutorías semanales.

- Foros de discusión.
- Lecturas y actividades que permitan el estudio y análisis de casos.

La evaluación será formativa y situada debido a su potencial como herramienta instruccional para la metodología de análisis y solución de casos, mediante los cuales los problemas o casos de estudio que sean presentados para el análisis de los participantes serán planteados en forma de narrativas o casos reales. Se ofrecerá a los participantes una serie de criterios básicos como los elementos instruccionales necesarios para elegir o construir un buen caso de estudio, así como ejemplos prácticos de casos que han resultado exitosos en diversos campos de la Paradiplomacia.

Adicionalmente, se contemplarán todos aquellos tópicos que dentro del desarrollo de las unidades curriculares surjan como problemática del curso.

El desarrollo de las actividades responderá a lo establecido en las normas del Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano.

<b>MÓDULO</b>	<b>FECHA</b>	<b>HORARIO</b>	<b>HRS</b>	<b>TEMA</b>	<b>OBJETIVO</b>
0. Introducción al Diplomado	25 de marzo	18:00-20:00	2	Conferencia magistral (inauguración)	
	26 de marzo	10:00-13:00	3	Introducción al Diplomado (sesión de presentación y resolución de dudas). Metodología de aprendizaje. Classroom. Trabajo final. Evaluaciones.	

I. La Paradiplomacia: una política pública en los gobiernos locales.	8 de abril	18:00-21:00	3	<p>Masterclass: El presente y el futuro del estudio de las relaciones internacionales de los gobiernos locales.</p> <p>La paradiplomacia desde la teoría de las Relaciones Internacionales.</p> <p>Diferencia entre diplomacia tradicional y paradiplomacia.</p> <p>Nuevos actores en el escenario global.</p> <p>Dimensiones de la paradiplomacia: bilateral, multilateral, proyección estratégica.</p>	El estudiante conocerá los conceptos de la paradiplomacia y la identificará dentro del estudio de las relaciones internacionales, desde múltiples enfoques, a fin de generar un conocimiento sólido de los principios básicos de esta disciplina de gestión exterior local.
	9 de abril	10:00-14:00	4	<p>El marco jurídico local, nacional e internacional para la acción exterior de los gobiernos locales.</p> <p>Facultades constitucionales.</p> <p>La paradiplomacia en los hechos. La teoría y la práctica desde un caso de estudio.</p> <p>“Caso Ciudad de México, Ciudad Global”.</p>	
II. La Cooperación internacional descentralizada como instrumento para el desarrollo local.	22 de abril	18:00-21:00	3	<p>La cooperación internacional descentralizada como una dimensión de la gestión local. Evolución de modelos y conceptos.</p> <p>La cooperación descentralizada Sur-Sur y triangular.</p> <p><u>Masterclass</u>: Cooperación Transfronteriza. Retos y oportunidades.</p> <p>“Caso UCCI”</p>	El estudiante analizará la cooperación internacional como un instrumento para el desarrollo territorial local con el fin de ubicar dentro del estudio de las relaciones internacionales a esta nueva dimensión de la acción exterior multiactor desde la teoría y la práctica.

	23 de abril	10:00-14:00	4	"Caso de estudio: Programa de Cooperación Sur-Sur de Mercociudades" Conferencia: Cooperación para el desarrollo y cooperación descentralizada.	
III. El ecosistema de redes: historia, beneficios e impacto	6 de mayo	18:00-21:00	3	Introducción al módulo. La gobernanza local, regional y las agendas globales. Las Redes, Asociaciones y alianzas de gobiernos locales como espacios de cooperación. Casos Cities4GlobalHealth y CGLU. <u>Masterclass</u> : "El momento actual del ecosistema de redes de gobiernos locales". "Caso Metropolis, la red de grandes ciudades".	El estudiante identificará los principales actores de la cooperación multilateral para el análisis de la vinculación entre la cooperación descentralizada, y las acciones de posicionamiento estratégico y las alianzas entre ciudades y otros socios.
	7 de mayo	10:00-14:00	4	Redes y asociaciones para mejorar la calidad de sus políticas públicas y desarrollo". El valor de las redes de ciudades y su impacto. Cierre y conclusiones del módulo. "Caso de estudio: Proyecto AL-Las".	
	20 de mayo	18:00-21:00	3	Introducción al módulo 4. ODS y Agenda 2030. Alineación de planes de desarrollo en torno a los ODS. Cooperación para el	

IV. Agendas locales y Agendas globales: un espacio para la gobernanza.				desarrollo. Prácticas locales con enfoques: género, calentamiento global, migraciones, brecha digital.	El estudiante construirá una visión actual de la importancia de la gestión local de la cooperación internacional en temas relevantes de la agenda internacional para Intercambiar experiencias y buenas prácticas con profesional e identificar estrategias locales para problemas globales.
	21 de mayo	10:00-14:00	4	Conferencia. Gobernanza Local. La agenda local. Identificando desafíos, planificando metas. La innovación como motor de cambio. "Caso intercambio e innovación a toda escala desde el mediterráneo"	
V. ¿Cómo internacionalizar los gobiernos locales? Pasos para la acción	3 de junio	18:00-21:00	3	Introducción al módulo práctico. Perfil de internacionalización. Los pasos para montar una ORI. Metodología de planificación y priorización de estrategias de internacionalización. "Caso de estudio: Cuenca"	El estudiante desarrollará una metodología para la institucionalización de la actividad internacional de un gobierno local con el fin de identificar e impulsar proyectos de desarrollo que se generen a nivel local.
	4 de junio	10:00-14:00	4	Ciclo de conferencias, casos de éxito: "Internacionalización del área metropolitana ACI-Medellín" "Caso Buenos Aires, ciudad Global" "Caso Bogotá"	
	17 de junio	18:00-21:00	3	Taller metodológico: Sistema de planificación evaluación de buenas prácticas paradiplomáticas. Trabajo final. Avances.	



	18 de junio	10:00-14:00	4	<p>Estrategias de vinculación internacional.</p> <p>Instrumentos para una vinculación internacional exitosa.</p> <p>Creación de identidad y posicionamiento estratégico.</p> <p>Conferencia Magistral.</p> <p>Construyendo una comunidad global.</p>	
VI. Debates actuales y nuevas teorías sobre la Paradiplomacia	01 de julio	18:00-21:00	3	<p>Introducción al Módulo teórico.</p> <p>Las nuevas teorías y debates en paradiplomacia.</p> <p>Teoría crítica.</p> <p>Protodiplomacia y diplomacia identitaria. Enfoques disruptivos.</p> <p>Paradiplomacia crítica.</p> <p>La teoría de la interdependencia compleja.</p> <p>Nuevas corrientes.</p>	El estudiante identificará dentro del estudio de las relaciones internacionales a la paradiplomacia desde múltiples enfoques a fin de profundizar los principios básicos de esta disciplina de gestión exterior local que se trabajaron en el módulo uno.
	02 de julio	10:00-14:00	4	<p>Esquemas de estudio y enseñanza de las relaciones internacionales subnacionales.</p> <p>Conferencia: Las comunidades y territorios en el concierto global.</p> <p>Conferencia: Evolución y perspectivas futuras de la paradiplomacia.</p> <p>“Caso Generalitat de Cataluña”.</p>	

	15 de julio	18:00-21:00	3	<p>Conferencia: la necesidad de llegar a acuerdos académicos para hablar de la acción internacional de los gobiernos locales.</p> <p>Conferencia: la teoría de las RRII y la paradiplomacia como un campo de acción en crecimiento.</p> <p>Conferencia: La Paradiplomacia en Chile.</p>	
Seminario	16 de julio	10:00-14:00	4	<p>Conferencia: "Smart Cities. La innovación, resiliencia y la revolución de la diplomacia tecnológica".</p>	La innovación, la tecnología, la diplomacia tecnológica, la disrupción digital y el costado humano serán puntos de debate entre los hubs de innovación de vanguardia.
Cierre	29 de julio	18:00-21:00	3	<p>Cierre del diplomado. Conclusiones, logros, trabajos finales y graduación.</p> <p>Conferencia Magistral de cierre: El futuro de las ciudades.</p>	
<b>TOTAL DE HORAS: 64</b>					

## DIRECTORES ACADÉMICOS

**PATRICIO DE GIORGIS** - Director del CESIUB

**NICOLÁS MANCINI** - Director ejecutivo de Paradiplomacia.org

## COORDINADORES

**JOLIE GUZMÁN** - Paradiplomacia.org

**EDUARDO DIEZ** – CESIUB

*Los módulos podrán ser dictados por todos o algunos de los docentes mencionados en forma indistinta. La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes.*

## CONSIDERACIONES GENERALES

**Fecha de inicio:** 25 de marzo de 2022

**Fecha de término:** 29 de julio de 2022

**Duración:** el curso completo tiene una duración de 64 horas, desarrolladas de acuerdo con la modalidad en línea, a realizarse en dos encuentros cada dos semanas.

**Día y horario de cursada:** viernes de 18:00 a 20:00 h. y sábado de 10:00-14:00 h. cada 15 días<sup>1</sup>

## APROBACIÓN

Se deberá acreditar un mínimo de participación en el 80% de las sesiones sincrónicas, así como el cumplimiento del 80% de las tareas asignadas. Adicionalmente, se deberá presentar un Trabajo Final, que los participantes desarrollarán durante todo el diplomado y que deberá contar con una propuesta teórica o práctica de paradiplomacia.

## DOCUMENTACION

Presentar la solicitud de inscripción, título de grado (en caso de poseerlo) y fotocopia del documento de identidad.

---

<sup>1</sup> Hora Argentina

## **CERTIFICACIÓN**

La Universidad de Belgrano extenderá el respectivo certificado de aprobación, a quienes cumplan con las evaluaciones y/o trabajos finales. Caso contrario solo se emitirá un certificado de asistencia.

***Todos nuestros programas deberán contar con un cupo mínimo de alumnos matriculados para su apertura. En caso de no reunir el número indicado al cierre de inscripción, la Universidad se reserva el derecho de posponer o suspender el inicio de la actividad.***