

UNIVERSIDAD DE  
**Belgrano**

BUENOS AIRES - ARGENTINA

**CICLO 2023**

**UBDepec**  
Educación Continua

**DIPLOMADO EN  
GESTIÓN  
FINANCIERA**

## **BREVE INTRODUCCIÓN**

El Programa de Gestión Financiera brinda a Profesionales y Ejecutivos conocimientos teóricos y prácticos en materia de finanzas entrenándolos en el manejo de las herramientas necesarias para desempeñarse en el mundo financiero actual y próximo.

## **CARACTERÍSTICAS**

El Programa tiene como punto de partida la enseñanza basada en una concepción pedagógica actualizada que utiliza como principales recursos didácticos el análisis de casos y las nuevas tecnologías vigentes en el campo del aprendizaje. El propósito es enseñar con el máximo nivel de calidad, de modo claro y directo, para que los alumnos incorporen conocimientos y habilidades que pondrán en práctica en su ejercicio profesional.

Mediante una relación personalizada y activa entre alumnos y docente, este programa conjuga el porqué y el cómo del mundo económico financiero, con el "know how" para interpretarlo, analizarlo y modelarlo. De allí, que, aprendidos los fundamentos teóricos – técnicos, se enfatice en los casos prácticos y las problemáticas resolutivas.

## **DESTINATARIOS**

Los destinatarios directos de este programa son el personal que participa en las decisiones institucionales -mandos medios, gerentes, staff profesional- o que quienes conducen organizaciones, -con o sin finalidad de lucro-, y que requieran, del conocimiento y de la optimización del análisis financiero para alcanzar metas y objetivos pretendidos e implementar tácticas y estrategias concretas. También podrán beneficiarse los profesionales -consultores y asesores- que operen en el ámbito organizacional con la incorporación o actualización de conocimientos financieros; como también los egresados en carreras de grado relacionadas que busquen profundizar en las prácticas económicas financieras.

## **OBJETIVOS**

La finalidad principal es dotar a los cursantes de conocimientos y de herramientas que posibiliten decidir óptimamente en materia de inversiones considerando la ejecución de la estrategia del negocio con la financiación adecuada y conveniente. Bajo esta consigna, resulta fundamental una introducción al análisis y proyección de la gestión para alcanzar el objetivo de maximización de valor en la organización.

## CONTENIDOS

### **UNIDAD 1: ALINEAMIENTO FINANCIERO A LA ESTRATEGIA ORGANIZACIONAL**

Función financiera. Conceptos claves: valor tiempo del dinero – riesgo – sinergia – flujos. Cadena de producción / valor. *Stakeholders*. Contexto. Herramientas probabilísticas y caóticas. Tableros de comando. Inductores. Indicadores financieros y no financieros.

Talleres grupales para analizar estrategias financieras y del negocio. Los cursantes entregarán a fecha determinada caso conforme las consignas establecidas.

### **UNIDAD 2: HERRAMIENTAS DE ANÁLISIS FINANCIERO**

Indicadores: Fuentes contables y no contables. Análisis. Tendencia. Metas. Benchmarking. Otras comparaciones. Liquidez. Solvencia. Rentabilidad. Rotación. Coberturas. Efecto Palanca Financiera. EVA – Q de Tobin. Análisis por múltiplos.

Costo Utilidad Volumen: Variabilidad de costos. Contribución Marginal. Margen de seguridad. Objetivos de utilidades operativas. Efecto Palanca Operativo.

Estado de Origen y Aplicación de Fondos y Presupuesto Financiero: estructura del *Cash Flow*. Financiamiento del *Cash Flow*. Controles de políticas de administración de capital de trabajo.

- a) *Desarrollo de casos utilizando indicadores y análisis de punto de equilibrio.*
- b) *Aplicación de presupuestos financieros.*

### **UNIDAD 3: GESTIÓN TÁCTICA: ADMINISTRACIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO**

Definiciones. Ciclo operativo y rotaciones. Rentabilidad del capital de trabajo. Riesgo operativo. Técnicas e información para el análisis general. Técnicas para el análisis de rubros: Disponibilidades-Créditos-Bienes de Cambio-Pasivos Operativos. Generación y reconversión del capital de trabajo. Financiamiento. Programas Pymes.

Desarrollo de casos de análisis general y específico sobre capital de trabajo. Los cursantes entregarán a fecha determinada caso conforme las consignas establecidas.

**UNIDAD 4: COSTO DE CAPITAL Y ESTRUCTURA FINANCIERA**

Teorías sobre la estructuración de financiamiento. Costo Medio y costo marginal. Capital ajeno y propio. Efecto impositivo en empresas y particulares. Grados de apalancamiento. Mercados de capitales. Sistema Financiero. Fideicomisos. Leasing financiero. Securitización.

- a) *Desarrollo de casos para determinar el costo de capital ajeno, propio y total de la empresa.*
- b) *Optimización de la estructura financiera de la organización considerando los grados de apalancamiento y los cambios de entorno.*

**UNIDAD 5: EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Elementos: inversión inicial, vida económica y diseño flujo de fondos. Criterios de evaluación usuales: VAN – TIR – ICB. Repago de capital. Tasas de corte. Inconveniencias en los supuestos de evaluación. Criterios TIR<sub>m</sub>; VFN; VAN<sub>m</sub>. // Proyectos atados. Racionamiento de capital. Mutuamente excluyentes. Análisis de sensibilidad. Etapas de los proyectos. Viabilidad técnica, legal, fiscal, económica. Sinergias. Casos específicos. Análisis de rentabilidad nacional y triple impacto.

- a) *Desarrollo de casos de proyectos de inversión con diferentes grados de complejidad.*
- b) *Entrega de casos resueltos de proyectos de inversión según enunciados y pautas dadas a los cursantes.*

**UNIDAD 6: VALUACIÓN DE EMPRESAS Y CARTERAS**

Inclusión del riesgo en los análisis financieros. Teorías extremas y uso de probabilidades. CAPM: teoría, supuestos y pautas. Teoría para carteras de inversión: CML. Teoría para activos individuales: SML. Arbitraje y multifactores. Redefinición de Beta. Problemas en su utilización.

Valuación de empresas: construcción de casos y consideración de los riesgos en los proyectos de inversión, en el ciclo operativo y en la estructura financiera.

- a) *Desarrollo de casos con la incidencia del riesgo en las operaciones de la empresa.*
- b) *Efecto de riesgos diversificables en flujos de fondo y los sistemáticos en costo de capital.*

**UNIDAD 7: VALUACIÓN DE BONOS // ESCENARIOS Y PROSPECTIVA**

Bonos: activos financieros. Clasificaciones. TIR de un bono. Duración. Convexidad. Riesgo y calificación.

Escenarios y prospectiva: fundamentos y tipologías. Inducción y construcción de escenarios. Método estratégico prospectivo. Vínculo con los proyectos de inversión.

*Evaluación de los cursantes. Presentación y exposición de trabajos según la elección y asignación temática.*

## **COORDINADOR ACADEMICO**

### **GUSTAVO NORBERTO TAPIA**

Doctor UBA. Postdoctorado UBA. Magister en Estrategia y Geopolítica (ESG). MBA UBA. Posgrado en Especialización Financiera FCE UBA. Posgrado en Docencia Universitaria UBA. Posgrado de Educación Virtual UB. Especialización Diseño de la Enseñanza con Tecnologías Citep UBA. Contador Público UBA Docente de Grado, de Posgrado y de Doctorado en UBA y otras universidades públicas y privadas. Coordinador de la Maestría de Finanzas FCE UBA. Profesor Titular Regular a cargo de cátedra de Administración Financiera FCE UBA. Titular de cátedras de materias financieras de grado en la Universidad de Belgrano: 'Administración Financiera'; 'Mercado de Capitales'; 'Evaluación de proyectos de inversión'; 'Finanzas Internacionales'; 'Cálculo y Administración' y profesor de 'Prospectiva y Escenarios' en MAE Maestría de Administración de Empresas.

Investigador Categorizado – Director de Proyectos de Investigación UBACyT y Responsable del CEPAF –Centro de Investigación– Consultor y Evaluador de Proyectos de Inversión. Responsable de la Agencia Calificadora de Riesgos Universidad Pública UBA. Director de AIDO Asistencia integral para el desarrollo organizacional. Autor de libros y artículos de finanzas y estrategia. Secretario del Instituto de Investigaciones en Gestión, Desarrollo y Control de las Organizaciones (IGEDECO) UBA. Presidente de la Comisión Estudios sobre Mercado de Capitales y Finanzas de Empresas en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas CABA. Conferencista nacional e internacional.

## **CUERPO ACADÉMICO**

### **MARIO PEROSSA**

Contador Público y Licenciado en Administración UBA. Mg en Finanzas (UNR) Doctorando (UNLM). Autor de artículos y libros de finanzas. Conferencista internacional –Colombia, España, EEUU, Reino Unido. Docente de grado y posgrado en UBA, Maimónides, CEMA y profesor visitante en ESEADE. Investigador categorizado. Autor de numerosos artículos publicados en revistas profesionales y académicas, nacionales e internacionales. Autor de libros financieros. Expositor en congresos en

Argentina, Canadá, Colombia, Costa Rica, EEUU, España e Inglaterra. En el ámbito profesional es consultor independiente y auditor en compañías de seguro.

*Los módulos podrán ser dictados por todos o algunos de los docentes mencionados en forma indistinta. La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes.*

## **CONSIDERACIONES GENERALES**

### **INICIO**

14 de ABRIL de 2023

### **FINALIZACION**

5 de AGOSTO de 2023

### **DURACION**

El curso completo tiene una duración de 64 horas, desarrolladas de acuerdo a la siguiente modalidad: 52 horas sincrónicas en encuentros quincenales de 6 horas cada uno bajo plataforma On Line y 12 horas asincrónicas con tareas y actividades en aula virtual.

- **CLASES POR PLATAFORMA ZOOM**

### **DÍAS Y HORARIOS DE CURSADA**

Viernes de 19 a 22 h. y sábados de 9 a 12 h. cada 15 días

### **CRONOGRAMA DE CLASES**

14 y 15 de abril

28 y 29 de abril

12 y 13 de mayo

26 y 27 de mayo

09 y 10 de junio

23 y 24 de junio

07 y 08 de Julio

04 y 05 agosto (clase y exposición Trabajos finales integradores)

### **ADMISIÓN**

Carrera de grado universitaria. Idóneo en administración de negocios y/o vínculo con las Ciencias Económicas

### **APROBACIÓN**

75% de asistencia a las clases; podrán realizarse evaluaciones parciales de los contenidos.

Al final se rendirá un examen integrador o se presentará una tesina ejecutiva ante el Director.

### **MATERIAL DIDACTICO**

Se entregará bibliografía y material de clase digitalizado. Los alumnos tienen disponibilidad para acceder en sitios electrónicos con usuario y contraseña dada por la institución.

### **DOCUMENTACION**

Presentar la solicitud de inscripción, título de grado (en caso de poseerlo) y fotocopia del documento de identidad.

### **CERTIFICACIÓN**

La Universidad de Belgrano extenderá el respectivo certificado de aprobación, a quienes cumplan con las evaluaciones y/o trabajos finales. Caso contrario solo se emitirá un certificado de asistencia.

***Todos nuestros programas deberán contar con un cupo mínimo de alumnos matriculados para su apertura. En caso de no reunir el número indicado al cierre de inscripción, la Universidad se reserva el derecho de posponer o suspender el inicio de la actividad.***