

**DIPLOMATURA EN
GESTIÓN LOGÍSTICA
DE LA INDUSTRIA
MINERA**

BREVE INTRODUCCIÓN

Grandes empresas nacionales y multinacionales, así como también proveedores nacionales, regionales y globales del sector Pyme, requieren profesionalización en aspectos técnicos y operativos de relevancia en cuanto a la logística de proyectos extractivos en el mundo emergente. Importantes ahorros y mejoras de eficiencia pueden y deben lograrse a partir de un conocimiento más profundo de los procesos relacionados a la logística de construcción, la logística de operación, las auditorías operativas, y todo lo relativo a la logística de integración regional orientada hacia el Asia-Pacífico.

Los procesos logísticos están definidos por una serie de segmentos que requieren un alto grado de especialización en virtud a la locación de los proyectos en zonas remotas y ámbitos socio-económicos complejos, todo lo cual representa desafíos singulares y por lo tanto no comparables con otro tipo de industrias. Las muy frecuentes restricciones de infraestructura y las dificultades propias de las topografías de montaña, selva, desierto y costas afuera, requieren de profesionales que no sólo sean capaces de optimizar las tomas de decisiones a presente sino que también posean el instrumental necesario para anticipar tendencias a futuro, conjuntamente con habilidades relativas al liderazgo, adaptación, innovación y cambio. La industria minera por lo general involucra proyectos de largo plazo que varían según sea el ciclo de los commodities respectivos, todo lo cual y a los efectos de una exitosa capitalización requieren generar certidumbre desde las operaciones y la logística a lo largo de la cadena de valor. A su vez, la minería también involucra actividades de neto corte interno tales como materiales para la construcción, mármol, arenas de fractura, yeso etc, todo lo cual requiere también de una profesionalización adecuada en lo relativo al manejo de stocks, optimización de transportes, medios de recepción y transferencia, entre varios otros temas.

CARACTERÍSTICAS

El programa apunta a formar técnicamente a aquellos ejecutivos que se encuentren inmersos en complejos procesos de negociación con armadores marítimos y fluviales, aerolíneas de carga y de línea, transportistas carreteros, ferrocarriles, terminales marítimas, terminales de carga aérea, plataformas logísticas, ductos, zonas francas, operadores de equipos especiales de transporte terrestre, pasos fronterizos y transporte intermodal tanto en Argentina como en el MERCOSUR, la región y el mundo. Se analizarán contratos de fletamento con un alto grado de tecnicismo a los efectos de reducir riesgos, optimizar

costos, e identificar áreas de mejora en todo lo relativo a graneles secos y líquidos, cargas unitizadas, cargas con extra-medidas y extra-pesos, cargas peligrosas, y suministros en general que requieran de una planificación profesional.

El alumno contará con un herramental decisor único y de aplicación global a ser desplegados tanto en el proceso de selección de proveedores en la cadena de suministros como en la negociación de operaciones globales, ya sean marítimas, fluviales o de distribución terrestre. La identificación de variables y la anticipación de tendencias globales será un activo significativo que los alumnos irán incorporando de modo gradual.

Dicho gradualismo será impartido por docentes de amplia experiencia internacional por medio de experiencias profesionales propias, secundado con innovadores casos de estudio de actualidad relativos a las temáticas en cuestión.

DESTINATARIOS

Empresas de exploración y desarrollo minero / Empresas de exploración y desarrollo de gas y petróleo / Proveedores logísticos / Proveedores de partes y piezas industriales / Empresas de consultoría operativa / Terminales portuarias / Terminales de carga aérea / Empresas de servicios petroleros / Empresas de servicios a la minería / Empresas de generación de energía e infraestructura / Sector público / Traders / Brokers / Empresas aseguradoras / Entidades financieras / Proveedores logísticos nacionales, regionales y globales.

OBJETIVOS

- ✓ Anticipar tendencias para la toma de decisiones;
- ✓ Optimizar tiempos y costos en la cadena de valor;
- ✓ Comprender el complejo mundo del abastecimiento;
- ✓ Generar alianzas estratégicas que impliquen valor corporativo;
- ✓ Identificar, seleccionar y desarrollar proveedores globales;
- ✓ Diseñar e implementar KPIs a lo largo de la supply chain.

CONTENIDOS

MODULO 1: LOGÍSTICA GLOBAL DE PROYECTOS (15 hrs)

- Fundamentals de las Operaciones Logísticas
- Relación Infraestructura y Productividad
- Conectividad y Factibilidad Operacional
- Infraestructuras Comparadas
- Mercados Globales de Transporte

Casos Bujagali Dam Project, HBS – Yara International, HBS – London Mining, HBS

MODULO 2: ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO (15 hrs)

- Interpretación de Variables e Índices: BDI / CCFI / SCFI / FBX
- Anticipación de Tendencias y Modalidades de Negociación
- Planeamiento Logístico Global
- Análisis del Supply Chain por segmento
- The Bridge Formula: EEUU-Canada

Casos Asian Maritime Perspectives, SMU – HAPAG LLOYD, HBS – Ocean Carriers, HBS – Panamá Copper, Southmark Logistics

MODULO 3: SISTEMAS LOGÍSTICOS COMPLEJOS (21 hrs)

- Proyecto TRAIRAO-INAJÁ – Brasil (mineral de hierro)
- Proyecto SERROTE DA LAJE – Brasil (mineral de hierro – concentrado de cobre)
- Proyecto AGUA RICA – Argentina (concentrados de cobre)
- Proyecto SAL DE VIDA – Argentina (carbonato de litio / potasio)
- Proyecto TOROMOCHO – Perú (concentrado de cobre)
- Proyecto PIRQUITAS – Argentina (concentrados de plata, plomo, zinc)
- Proyecto TOLIARÁ – Madagascar (arenas minerales)

- Proyecto CERREJÓN – Colombia (carbón)
- Proyecto CRUCITAS – Costa Rica (oro)
- Proyecto AMAYAPAMPA – Bolivia (oro)

Proyecto MKIJU RIVER – Tanzania (uranio)

Casos AMBATO VY Project in Madagascar, IJCSM – FAIRSTAR Heavy Transport, HEC Montreal – SUZLON Energy Ltd, India School of Business

MODULO 4: GEOPOLÍTICA DE LOS RECURSOS NATURALES (15 hrs)

- Proyecto VACA MUERTA: Análisis Geopolítico e Infraestructural
- Proyecto SEABED 2030: Análisis Geopolítico e Infraestructural
- Proyecto OBOR / BRI de China: Impacto en LATAM
- El Río MEKONG. el Sudeste de Asia y China

Casos Journey to SAKHALIN, HBS – Apache Corp: Global Ambitions, Thunderbird – The Equator Principles, HBS

MODULO 5: ECONOMÍA DE LOS MINERALES (15 hrs)

- Los minerales y las ventajas potenciales para Argentina
- Estructura y proyecciones
- La economía y diseños de negocios
- Unidades de cuenta y valor
- Mercados; spot; futuros

DIRECTORES ACADÉMICOS

ROBERTO JOSÉ MEZZULLO FRITZSCHE



Licenciatura en Economía. Universidad de Buenos Aires.
Profesor Macroeconomía y Microeconomía UBA. Profesor
Habilitación Profesional II – Universidad de Belgrano. Economista
de la Cámara de Nigeria. Economista de la Cámara de Pakistán.
Presidente y miembro de la Comisión de APLE de Economía en el
Consejo Profesional de Ciencias Económicas de CABA.
Responsable de la Comisión de Economía en la Facultad de
Ciencias Económicas UBA.

ALEJANDRO ARROYO WELBERS



Dr. of Project Management – Royal Melbourne Institute of
Technology (RMIT), Australia
MBA Marine Resource Management – University of
Tasmania (AMC), Australia. MSc Maritime Economics and
Offshore Operations, World Maritime University, United
Nation (IMO), Suecia. Master Política Económica
Internacional, Universidad de Belgrano, Argentina. Diploma
en Planeamiento y Operaciones Portuarias. IPDER,

Francia. CEO SOUTHMARK LOGISTICS S.A, Buenos Aires. Director Consultoría
SOUTHMARK CONSULTING CANADA, Toronto. Ex CEO Cono Sur ZIM ISRAEL
NAVIGATION CO. Ltd, Buenos Aires. 40 años de experiencia profesional en operaciones
internacionales, abastecimiento estratégico, compras, gestión de proyectos y negocios
globales en las áreas de oil & gas, minería, energías alternativas, infraestructura, transporte
y agronegocios.

CUERPO DOCENTE

HÉCTOR DANIEL FLEYTAS

MSc en Economía Marítima y Operaciones Offshore – World Maritime University (ONU),

Malmö – Suecia

Diploma en Administración y Operaciones Portuarias – IPDER, Le Havre – Francia

Ex Gerente de Operaciones de ANTARES NAVIERA, Buenos Aires

Ex Gerente de Operaciones de YPF, Buenos Aires

Ex Funcionario de la Secretaría de Intereses Marítimos

Profesor de Posgrado en ITBA / YPF

WALTER CANNATÁ

MBA UADE Business School con intercambio en Harvard Business School, Buenos Aires

Ing. Aeronáutico – UNLP

Gerente General MSC Industrial Minera del Uruguay, Montevideo

Consultor y Miembro de INLOG – Instituto Logístico del Uruguay, Montevideo

Profesor de posgrado en ITBA / UADE / Universidad Católica del Uruguay

Los módulos podrán ser dictados por todos o algunos de los docentes mencionados en forma indistinta. La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes.

CONSIDERACIONES GENERALES

INICIO

2 de Junio de 2022

(Receso de 2 semanas en Julio)

FINALIZACIÓN

15 de Diciembre de 2022

DURACION

El curso completo tiene una duración de 81 horas reloj, desarrolladas de acuerdo a la siguiente modalidad:

- 27 clases de 3 horas cada una
- **CLASES ON LINE Y EN VIVO**

DÍAS Y HORARIOS DE CURSADA

Jueves de 18:30 a 21:30 h.

METODOLOGÍA

El curso hace uso de diversas herramientas pedagógicas tales como la exposición, análisis y discusión de proyectos en los cuales el cuerpo docente haya tenido participación; presentación y análisis de casos de estudio de escuelas de negocios específicos a la industria minera a nivel global; videos; presentaciones de especialistas invitados; y discusiones grupales de papers relativos a la problemática logística global.

APROBACION

Trabajo grupal con una presentación intermedia y defensa final.

DOCUMENTACION

Presentar la solicitud de inscripción, título de grado (en caso de poseerlo) y fotocopia del documento de identidad.

CERTIFICACIÓN

La Universidad de Belgrano extenderá el respectivo certificado de aprobación, a quienes cumplan con las evaluaciones y/o trabajos finales. Caso contrario solo se emitirá un certificado de asistencia.

Todos nuestros programas deberán contar con un cupo mínimo de alumnos matriculados para su apertura. En caso de no reunir el número indicado al cierre de inscripción, la Universidad se reserva el derecho de posponer o suspender el inicio de la actividad.